

safety health
environmental
sustainability



We make Nestlé safe

*... by creating together the
safest and healthiest
workplace.*



We make Nestlé resourceful

*... by being the best at preserving
the environment for future
generations.*



Mobiliser le management et impliquer les collaborateurs sur le thème du développement durable

Sustainability Forum G21

Lausanne

Nguyên Merzouga

- **Déploiement au siège central à Vevey**
- Quelques exemples pratiques
- Questions

»» Le siège central de Nestlé à Vevey



Campus Nestlé du siège central

- Bâtiments principaux «Bergère» (bât. A & B, Wellness Centre)
- Reller I & II
- Plan-Dessus
- Lutry
- Bussigny

Env. 3'500 collaborateurs

Bureaux + Data Centres

2 restaurants (Bergère et Bussigny)

»» Quelques défis...

- Niveau de maturité et de compréhension
- Perception de l'enjeu et du risque
(environnement de bureau, *Que peut-il bien arriver?...*)
- Complexité de l'organisation
- Membres de la Direction, cadre supérieur
- Interactivité interdépartementale
- Très international avec diverses cultures
- Changement de personnel fréquent



»» Comment démarrer...

1. Assurez-vous de la volonté du Top Management pour la démarche (politique ou autres engagements)
2. Identifiez les partenaires clés (Senior Managers)
3. Mettez sur pied une gouvernance (Comité)
4. Formez les membres de la gouvernance
5. Fournissez-leur les informations clés
=> Comprendre le "POURQUOI"
6. Engagez-les! => Vision, Missions
7. Faites-les collaborer
=> Se mettre d'accord sur les décisions à prendre



Déploiement et engagement des Leaders et collaborateurs

Gouvernance Comités



Engagement

LEADERS

- Conduire les équipes et les inspirer à vivre les valeurs HSE de l'entreprise
- Faire preuve de leadership personnel
- Parrainer les projets d'amélioration
- Être responsables des actions d'amélioration

EXPERTS HSE

- Centre d'expertise
- Méthodologies & outils
- Formation & Coaching
- Inspections & Audits
- Propositions

Représentants HSE



Empowerment **EMPLOYÉS**

- Intégrer les activités HSE dans le quotidien
- A travers les petites actions personnelles, poursuivre l'amélioration continue en faveur de HSE
- Promouvoir les bonnes pratiques auprès de ses collègues

Appropriation

Réunions d'équipes



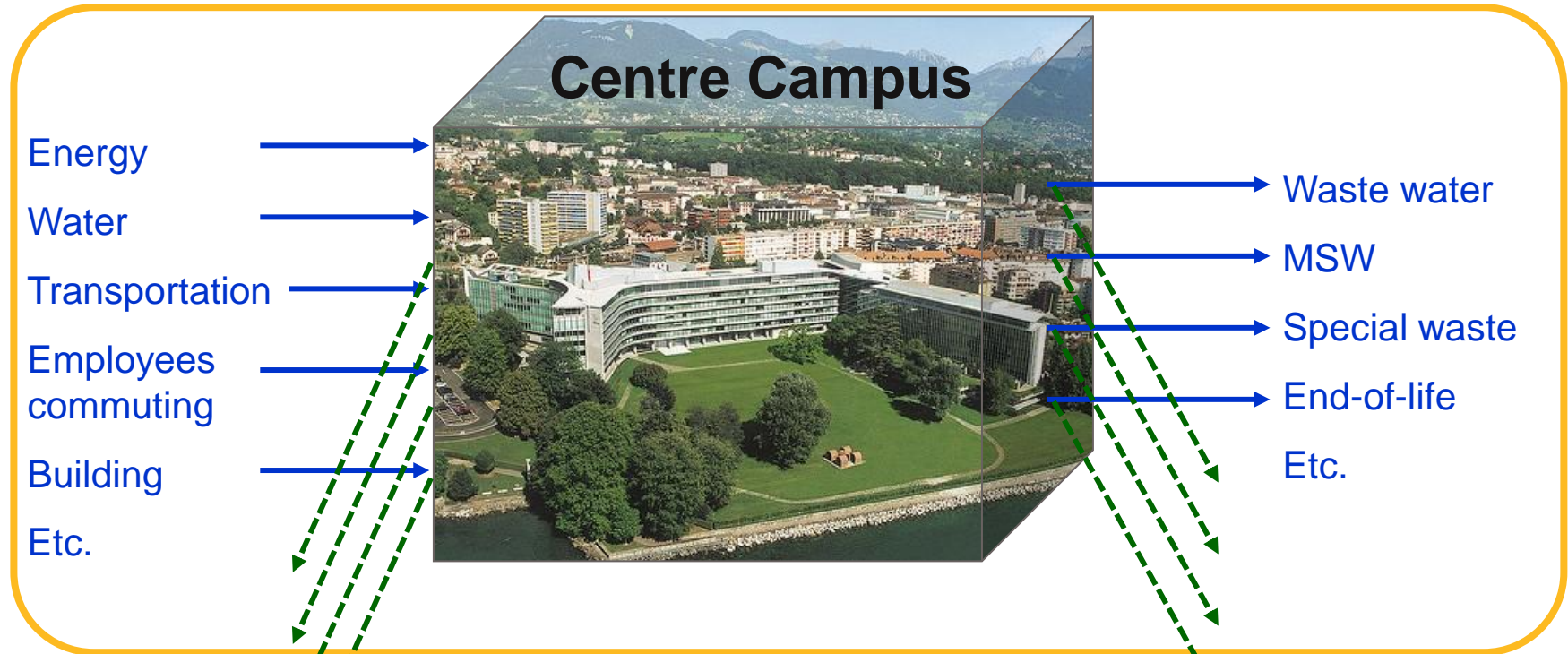
- Déploiement au siège central à Vevey
- **Quelques exemples pratiques**
- Questions

Scope and Examples of Environmental Aspects & Impacts at the Centre Campus (Bergère, Reller I+II, Plan-Dessus, Bussigny)

Env. Aspects

Scope 1-3

Env. Aspects



Energy

Water

Transportation

Employees commuting

Building

Etc.

Centre Campus

Waste water

MSW

Special waste

End-of-life

Etc.

Env. Impacts

Climate Change
Human Health
Ecosystem quality

IMPACTS related to the site activities

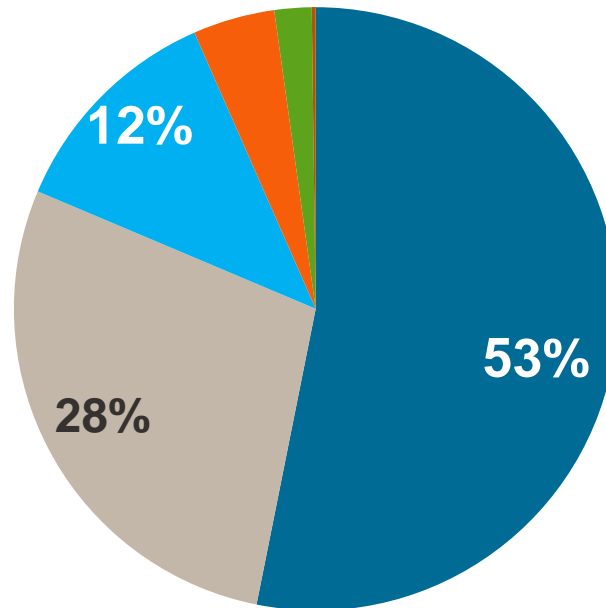
Env. Impacts

Natural resources
Water Withdrawal

Environmental Impacts – Climate Change

Total Impact: 45'016 tCO_{2eq}

Climate Change



- Energy & Water
- Business travel
- Employees commuting
- Buildings and Consumables
- Restaurant
- Waste management

Structure & Organisation ES@C

Executive Business Manager
(Sponsorship)



**Comité
ES@C**



- Stratégie, vision, missions
- Priorités, Plan opérationnel, Objectifs
- Ressources
- Résultats globaux
- Communication

ES@C
Groupe de travail



Energie

ES@C
Groupe de travail



Voyages d'affaire

ES@C
Groupe de travail



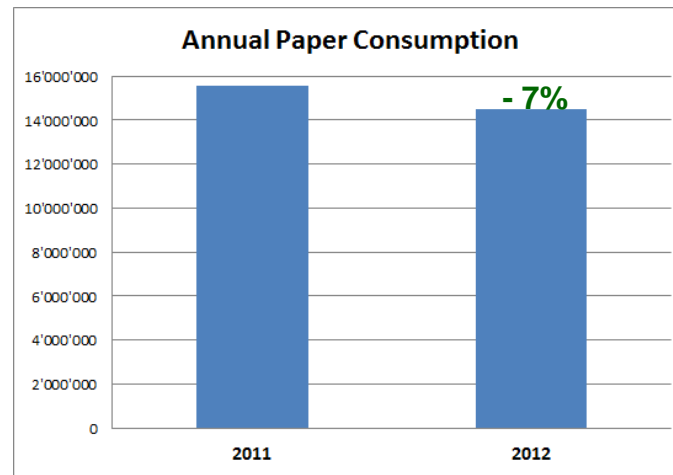
Plan de mobilité

ES@C
Groupe de travail




Campagnes de sensibilisation


»» Campagne «Save Paper Week»



We make Nestlé sustainable



Sustainability Event
For Employees, by Employees



Learn and Engage
at our 2 day event
Come, participate & discover,
Bergère Conference Centre

May 1-2

Get involved by joining the "We make Nestlé Sustainable" chatter group

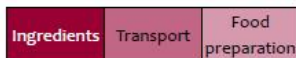


Filets de sole tropicale grillé

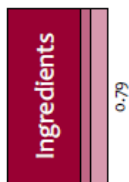


- Longest transportation: sole from Senegal, rice from India, but transport is not the highest contributor to overall impact
- Rice irrigation accounts for high fresh water consumption

Legend



Greenhouse Gas Emissions (kg CO₂ eq.)



Non-renewable Energy and Minerals (kg Sb eq.)



Freshwater Consumption (m³)



Land Use (m² x annum)



Ecosystems Quality (PDF x m² x annum)

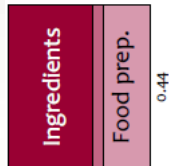


Tortelloni



- Good environmental performance

Greenhouse Gas Emissions (kg CO₂ eq.)



Non-renewable Energy and Minerals (kg Sb eq.)



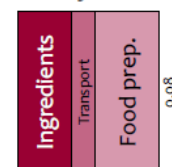
Freshwater Consumption (m³)



Land Use (m² x annum)



Ecosystems Quality (PDF x m² x annum)



Thank you for your attention

